



Les outils et méthodes de management d'un projet de construction		ING-3
Nombre de stagiaires maximum 8	Durée de la formation 5 jours	Lieu de la formation Bordeaux ou site client

1. OBJECTIFS DE LA PRESTATION

S'appuyant sur les descriptions d'emplois de la structure, ce stage a pour objectif de permettre aux participants de vivre et analyser les différentes situations managériales propres au pilotage de projet de construction.

En s'appuyant sur les outils dédiés au management de projet, ils prendront en compte simultanément les aspects méthodologiques et humains tout au long de la trajectoire du projet qu'ils auront eux-mêmes à structurer collectivement et piloter.

Ce stage apporte aux stagiaires, par l'utilisation rationnelle d'outils dédiés au management de projet, une prise de recul indispensable pour agir de manière pertinente en situation réelle, complexe et incertaine.

A l'issue du stage le stagiaire sera en capacité de :

- Comprendre la structuration d'un projet de façon à mieux le promouvoir
- Identifier les rôles indispensables qui émergent dans une organisation projet
- Identifier les étapes clés d'un projet
- Utiliser les outils de gestion de projet adaptés pendant toute la trajectoire d'un projet
- Préparer et d'animer les différentes réunions projet, repérer les comportements adaptés et non adaptés
- Mener une analyse de risques sur un projet
- Organiser l'évaluation et la capitalisation autour d'un projet.

2. PERSONNES CONCERNEES

Chefs de projets, ingénieurs en charge du contrôle des études et contrôleurs de travaux

3. PRE REQUIS

Connaissances de l'organisation de l'entreprise et connaissance de l'ingénierie des réseaux électriques HTB

4. CONTENU* DE LA PRESTATION

- Séq.1 – Structuration d'un projet de construction
- Séq.2 – Planification
- Séq.3 – Compréhension de l'organisation du projet
- Séq.4 – Compréhension du fonctionnement d'une équipe projet
- Séq.5 – Analyse et maîtrise des risques du projet
- Séq.6 – Communication
- Séq.7 – Reporting
- Séq.8 – Capitalisation sur l'expérience des projets

5. METHODES PEDAGOGIQUES UTILISEES

Apports théoriques et pratiques

Echanges et retours d'expérience

Le suivi qualitatif et l'évaluation se feront au passage des points clés par le formateur

Une épreuve pratique pourra avoir lieu si les installations et les contraintes d'exploitations le permettent

Une synthèse sera animée à chaque fin de stage par un responsable de la production

Délivrance de certificats de fin de formation.

*Contenu modifiable et adaptable sur demande